



# Тренды и прогнозы в области GRC (корпоративное управление, риски, контроль/комплаенс) на 2021-2025 гг.

Василий Кудрин, CIA, CFE, CCSA

Vasily Kudrin (CIA, CFE, CCSA)  
<http://kudrin.vc> | +79859705654

# Профессиональный опыт



## Василий Кудрин

- Партнер консультационной практики HLB Vneshaudit; аудит и консультации в области управления и бизнеса.
- Профессионал в области финансов и бизнеса, более 20 лет практики в реальном бизнесе, финансах и консалтинге.
- Более 300 профессиональных проектов и образовательных мероприятий в области организации процессов, управлений рисками, трансформации корпоративных систем.
- Василий Кудрин обладает действующими профессиональными международными дипломами: CIA (внутренний аудит, с 2004 года), CFE (расследование и риски мошенничества, с 2007 года), CCSA (самооценка внутреннего контроля и рисков, с 2004 года).
- Тел.: +7(985)970-5654
- Email: vasily.kudrin@gmail.com



## Опыт

- Опыт работы в области внутреннего аудита, корпоративного управления и внутреннего контроля по международным и общепризнанным стандартам и рекомендуемым практикам с 2002 года.
- Участвовал в составе советов и рабочих группы ряда профессиональных общественных организаций, таких, как российский Институт внутренних аудиторов, Association of Certified Fraud Examiners (ACFE), Institute of Internal Auditors (IIA).
- Участие в организациях в области корпоративного управления и риск-менеджмента (АНД, РИД), постоянное участие в работе «Дебат-клуба», занимающегося вопросами инноваций в области корпоративного управления, управления рисками и контроля.

# Формирование трендов

Корпоративное управление. Управление рисками. Внутренний контроль и комплаенс. Внутренний аудит



1.а. Неэффективность правовых систем

1.б. Размытие границ, новые модели взаимодействия людей

1.в. Трансформация регулятивных моделей

2. Экономика распределенного труда

3. Безопасность жизнедеятельности, экология и репутация

4. Влияние и “разрушительная” роль инноваций

5. Антикризисная повестка

6. Данные и аналитика для целей бизнеса

7. Корпоративная цифровая гигиена

8. Крауд-технологии и цифровые финансы

9. Цифровые инструменты расследований

# Регулятивная трансформация

Причины, перспективы и возможности



## Неэффективность правовых систем

- Оценка рисков неадекватного правоприменения
- Формирование гибких комплаенс-систем



## Размытие границ и обход ограничений, новые модели взаимодействия людей (сообществ)

- Поиск новых возможностей
- Децентрализованные экосистемы



## Трансформация регулятивных моделей

- Участие в инициативах регуляторов
- Оценка регулятивных рисков



## Экономика распределенного труда

- Трансформация работы (подхода к организации работы)
- Программы контроля удаленной работы
- Программы управления рисками организации cloud систем
- Формирование подхода к мобильным и распределенным командам

# Безопасность жизнедеятельности, экология и репутация бизнеса

Рост внимания к обеспечению здоровья сотрудников. Экология. Социальная ответственность. Поддержание репутации бизнеса. Обеспечение устойчивости бизнеса на базе социальных ценностей.

## • Причины и перспективы



### Пандемия

- Воздействие и последствия ограничений, увеличение ответственности и осторожности.



### Ценности миллениалов

- Запросы поколения миллениалов; стремление к задачам, имеющим общую ценность.



### Развитие “зелёной” экономикм

- Социальные, городские запросы; усиление регулятивных требований; опасность крупных техногенных катастроф.

## • Планы и возможности



### Фокус на соответствующие программы

- Включение в план работы соответствующих задач, программ и проектов компании.



### Оценка рисков

- Риски областей, связанных с обеспечением устойчивого развития; оценка и управление.



### Стратегия и образование

- Формирование стратегии; участие в образовательных программах.

# Влияние и “разрушительная” роль инноваций

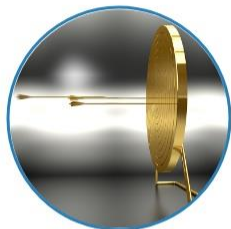


# Выгоды трансформации



## Совершенствование процессов

- Гибкое управление проектами и персоналом
- Повышение производительности труда
- Сокращение конфликтов
- Сокращение транзакционных издержек
- Улучшение коммуникаций



## Оптимизация затрат

- Персонал
- Имущество, недвижимость
- Налоги
- Затраты, связанные с простоями и потерей времени
- Транспортные расходы
- Посредники (внутренние)



## Эффективный контроль

- Гибкие системы управления и контроля
- Мониторинг результатов
- Отчетность, новые виды и форматы
- Проектный подход
- Снижение инцидентов, влияющих на непрерывность



## Дополнительные выгоды

- Выгоды от географической распределенности процессов
- Выгоды от автоматизации
- Новые рынки
- Свобода, меньшая зарегулированность



# Подход конструктивной трансформации

с использованием лидирующих примеров передовых технологий



Понимание “цепи влияния”

- \* Исследования влияния примера на отрасль
- \* Понимание будущего
- \* Актуализация практик
- \* Анализ текущего состояния
- \* Построение “цепи влияния” (impact chain)



Приоритезация и отбор

- \* Выработка ожидаемого состояния
- \* Анализ рисков
- \* Изучение ведущих проектов (технологий)
- \* Классификация и приоритезация проектов (технологий)
- \* Отбор примеров для внедрения, обеспечивающего эффективную трансформацию



Планирование трансформации

- \* Оценка экономики трансформации
- \* Составление “дорожной карты”
- \* Определение компетенций
- \* Формирование команды
- \* Детальное планирование задач



Реализация изменений

- \* Пилотные проекты
- \* Мониторинг и обратная связь
- \* Переопределение “цепи влияния”
- \* Управление изменениями
- \* Исполнение задач плана (“дорожной карты”)



Обеспечение роста

- \* Оптимизация и совершенствование процессов
- \* Новые бизнес-направления, группы клиентов и рынки
- \* Мониторинг и улучшения

# Антикризисная роль

## Причины

- Возрастание предкризисных признаков
- Частые ситуации, вызывающие прерывания процессов
- Необходимость быстрой трансформации для сохранения бизнеса





# Цифровая повестка

- 1) Совершенствование корпоративных программ
- 2) Развитие и совершенствование навыков
- 3) Развитие в проектной работе
- 4) Образование

## Данные

- Сбор и обработка данных
- Использование данных
- Маркетинг и прогнозная аналитика
- Нейросети, AI

## Цифровая гигиена

- Приватность • Кибербезопасность
- Этичность цифрового маркетинга
- Активизм стейкхолдеров в сети
- Цифровой контроль, встроенный в умные устройства

## Крауд-технологии и цифровые финансы

- Применение традиционных подходов GRC для децентрализованных систем
- Цифровые финансовые активы

## Цифровые расследования

- Кризисные последствия
- Споры и напряженность
- Развитие цифровых технологий
- Совершенствование навыков поиска

# Контакты



**Василий Кудрин**  
**CIA, CFE, CCSA**

Тел.: +7 985 970-56-54

(WhatsApp, Telegram)

[vasily.kudrin@gmail.com](mailto:vasily.kudrin@gmail.com)

[vv.kudrin@vneshaudit.ru](mailto:vv.kudrin@vneshaudit.ru)

<http://vneshaudit.ru>

<http://kudrin.vc>