



Управление операционными рисками предприятия: текущее состояние и перспективы

**Международная научно-практическая
конференция Октябрьские Дебаты-2018
(ОД18/IV-ые Дебаты)**

—
26 октября 2018 г.



Этапы развития подходов к управлению рисками



Стандарты и рекомендации в области управления рисками

При построении корпоративных систем управления рисками компании ориентируются на ряд признанных международных и российских стандартов, международных ассоциаций по риск-менеджменту и рейтинговых агентств.

Стандарты и руководства

Стандарт ISO 31000:2018 «Менеджмент риска – Руководство»

Стандарт был разработан с целью отразить лучшие международные практики в управлении рисками и предоставить ориентиры для построения СУР для организаций различных типов и размеров.

Стандарт COSO ERM:2017 «Интеграция модели управления рисками организаций, стратегии и мер по повышению эффективности»

С момента первого издания в 2004 г. COSO используется крупнейшими компаниями по всему миру при построении СУР.

Кодекс корпоративного управления Банка России (2014)

Кодекс содержит базовые ориентиры и подходы к внедрению передовых практик корпоративного управления.

Аспекты СУР в зоне внимания

Структура, в том числе:

- лидерство и ответственность руководства;
- интеграция риск-менеджмента;
- разработка и реализация структуры риск-менеджмента;
- оценка эффективности, адаптация и совершенствование СУР.

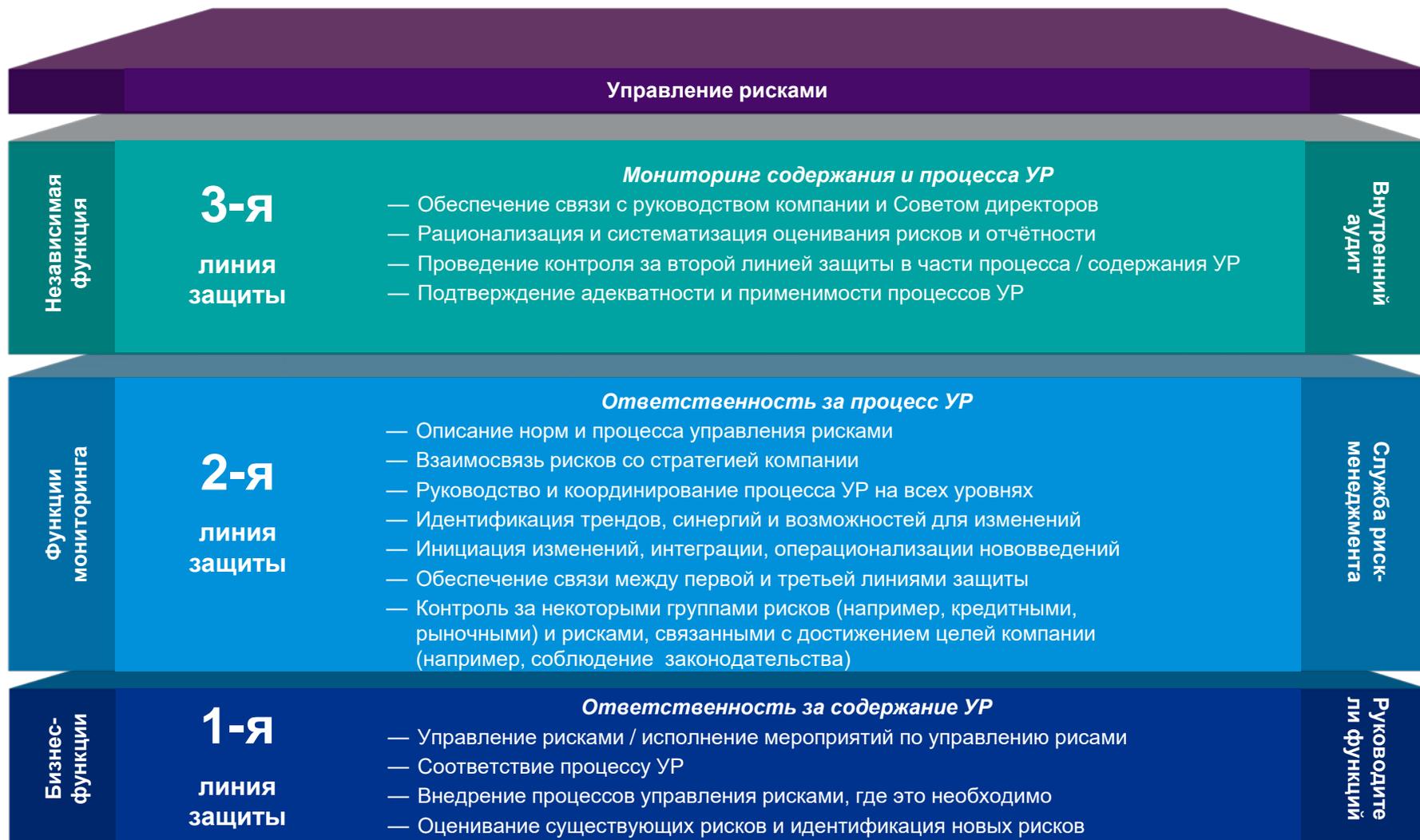
Процесс, в том числе:

- обмен информацией и консультирование;
- оценка риска и воздействие на риск;
- мониторинг и пересмотр;
- документирование и отчетность.

- Управление организацией и культура;
- Стратегия и постановка задач;
- Эффективность стратегии и задач;
- Оценка результатов и корректировка;
- Информация, коммуникация и отчетность.

- Подходы к выстраиванию эффективно функционирующей СУР и внутреннего контроля;
- Подходы к раскрытию информации, в том числе о структуре СУР и ключевых рисках.

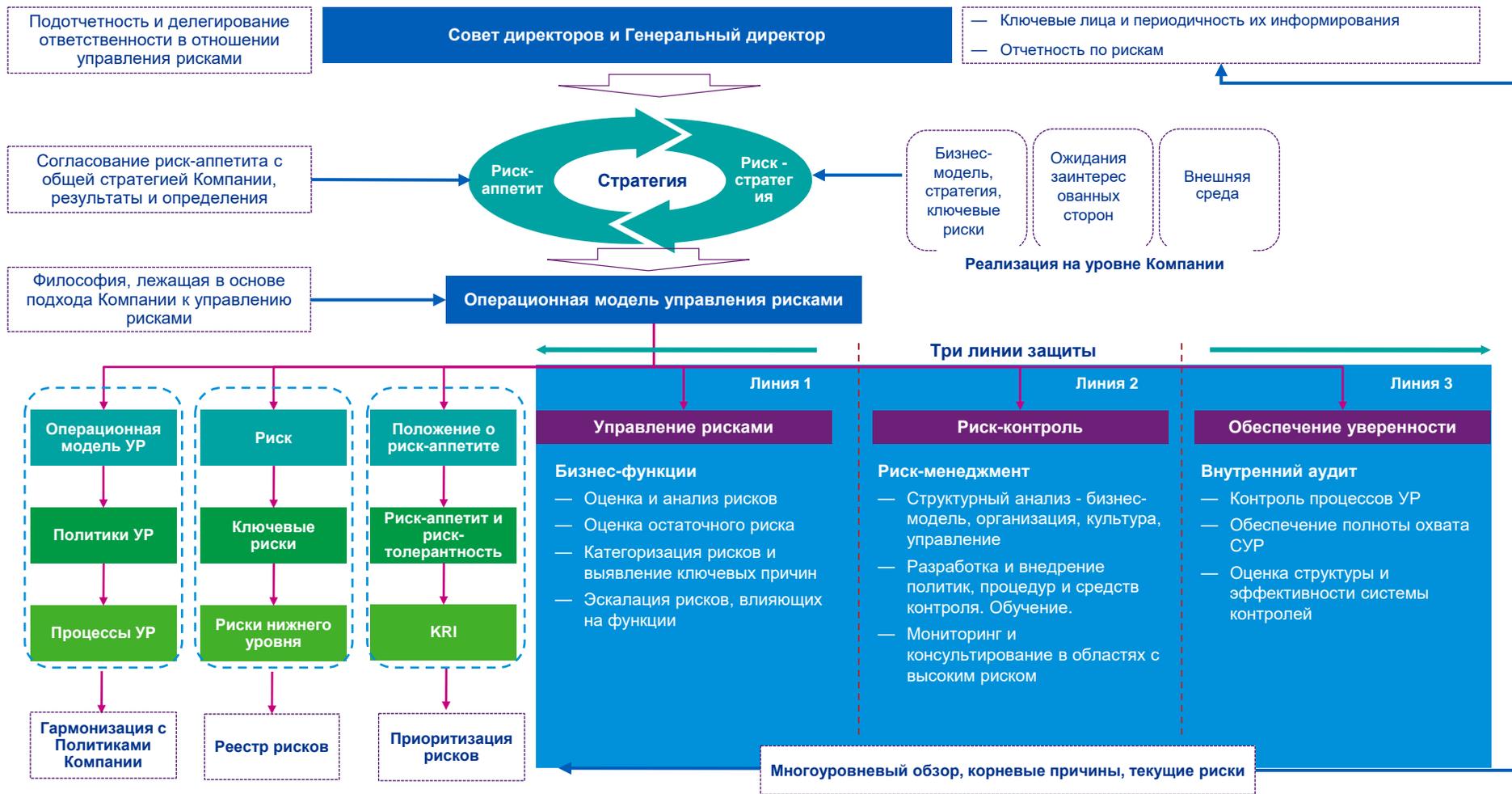
Модель «Трёх линий защиты»:



Подход к идентификации и классификации рисков и угроз



Подход КПМГ к управлению рисками





Спасибо за
ВНИМАНИЕ

Контактная информация



**Игорь
Коротецкий**

Партнер,
Операционные риски и
устойчивое развитие



+7 495 937 44 77



+7 915 089 86 14



IKorotetskiy@kpmg.ru



kpmg.ru



kpmg.com/app

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

© 2017 АО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации, член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative (“KPMG International”), зарегистрированную по законодательству Швейцарии. Все права защищены.

KPMG и логотип KPMG являются зарегистрированными товарными знаками или товарными знаками ассоциации KPMG International.